

โครงการชุบชีวิตธุรกิจไทย (Invigorating Thai Business – ITB)

เพื่อเสนอขอรับจัดสรรงบประมาณสำรองเพื่อการกระตุ้นเศรษฐกิจ ปีงบประมาณ 2545
(งบกระตุ้นเศรษฐกิจ 58,000 ล้านบาท)

หน่วยงานรับผิดชอบโครงการ : กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

1. หลักการและเหตุผล

วิกฤตการณ์ทางการเงินที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่กลางปี พ.ศ.2540 ทำให้ธุรกิจอุตสาหกรรมของไทยจำนวนมากอยู่ในสภาพขาดเงินทุนประกอบการ ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ผนวกกับวิกฤตการณ์การก่อการร้ายและภาวะสงครามที่อาจจะยืดเยื้อลุกลาม ทำให้ตลาดหดตัวอย่างรุนแรง โดยเฉพาะตลาดส่งออกหลัก หากธุรกิจอุตสาหกรรมของไทยไม่สามารถปรับตัวรับสถานการณ์ได้ทันท่วงที อาจจะส่งผลถึงการเลิกจ้างแรงงานหรือปิดกิจการในวงกว้าง

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประเทศไทยมีฐานอุตสาหกรรมที่หลากหลาย ทั้งยังเป็นแหล่งผลิตด้านการเกษตรและอาหารที่สำคัญของโลกแห่งหนึ่ง จึงยังมีโอกาสอยู่มากที่จะค้นพบช่องทางธุรกิจที่มีศักยภาพสูงและบุกเบิกตลาดใหม่ แม้ในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ซึ่งอาจจำเป็นต้องมีที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือผู้มีประสบการณ์ธุรกิจสูง ช่วยชี้แนะช่องทาง แนวทาง ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม และจำเป็นที่ภาครัฐจะต้องสนับสนุนจัดหาและแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษาดังกล่าว ในช่วงภาวะวิกฤต โดยรัฐจะได้รับผลตอบแทนในรูปของการรักษาสภาพการจ้างงาน ลดปัญหาการว่างงาน รวมทั้งได้รับทุนคืนในรูปของภาษีเงินได้ ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินตราต่างประเทศจากการส่งออก

โครงการ “ชุบชีวิตธุรกิจไทย” มุ่งให้ความช่วยเหลือแก่ธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมของไทย จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการและดำเนินการพลิกฟื้นธุรกิจ ให้สามารถดำเนินกิจการและรักษาสภาพการจ้างงานไว้ได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งวางรากฐานในการยกระดับขีดความสามารถของกิจการ ให้พร้อมแข่งขันได้ในเวทีการค้าเสรีและในระดับสากล เมื่อภาวะเศรษฐกิจและตลาดฟื้นตัวเพื่อเป็นแหล่งสร้างงานและสร้างรายได้แก่ประเทศสืบเนื่องต่อไป

2. วัตถุประสงค์โครงการ

- 2.1 เพื่อพลิกฟื้นธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมของไทย จำนวนไม่น้อยกว่า 2,600 กิจการ อย่างรวดเร็ว และรักษาสภาพการจ้างงานในกิจการดังกล่าว
- 2.2 เพื่อให้สถาบันการเงินมีความมั่นใจที่จะสนับสนุนสภาพคล่องและเงินลงทุนให้แก่ธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่งมีแผนฟื้นฟูกิจการที่น่าเชื่อถือ

- 2.3 เพื่อสร้างเสริมประสบการณ์ และพัฒนามาตรฐานที่ปรึกษาไทย และนักวินิจฉัยสถานประกอบการ
- 2.4 เพื่อให้องค์กรภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมพัฒนาอุตสาหกรรม ได้ทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับสถานภาพและศักยภาพของธุรกิจอุตสาหกรรมไทย ซึ่งได้จากการวิเคราะห์ห้องครัวรวมของวิสาหกิจในระดับจุลภาค

3. กลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์จากโครงการ

- 3.1 **ผู้ได้รับประโยชน์โดยตรง** คือ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในภาคอุตสาหกรรม การผลิต ที่ยังมีศักยภาพเชิงพาณิชย์ และอาจรวมถึงวิสาหกิจในธุรกิจบริการซึ่งอยู่ในโซ่ อุปทาน (supply chain) ของวิสาหกิจภาคการผลิตที่ร่วมโครงการ และธุรกิจบริการอื่นด้วย วิสาหกิจที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ จะต้องมีความสมบัติดังต่อไปนี้
 - 1) จ้างงานไม่เกิน 200 คน หรือ มีสินทรัพย์ถาวร(ไม่รวมที่ดิน)มูลค่าตามบัญชี ไม่เกิน 200 ล้านบาท
 - 2) มีบุคคลสัญชาติไทยถือหุ้นในกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
 - 3) เป็นกิจการที่ดำเนินการผลิตอยู่แล้ว
 - 4) เป็นกิจการที่ยื่นชำระ/ประเมินภาษี
- 3.2 **ผู้ได้รับประโยชน์ทางอ้อม** ได้แก่ สถาบันการเงินที่มีโครงการสินเชื่อ SME, ธุรกิจที่ปรึกษา และผู้ประกอบการวิชาชีพที่ปรึกษาอิสระ, ผู้ว่างงานและบัณฑิตใหม่ที่มีศักยภาพเป็นนักวินิจฉัย/นักวิเคราะห์ธุรกิจอุตสาหกรรม

4. แนวทางการดำเนินงาน

- 4.1 ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ เพื่อให้วิสาหกิจที่เป็นกลุ่มเป้าหมายได้ทราบถึงโครงการ และเข้าใจวัตถุประสงค์และขอบเขตของโครงการ
- 4.2 วิสาหกิจแสดงความจำนงเข้าร่วมโครงการด้วยความสมัครใจ โดยยื่นใบสมัครได้ที่ สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค สถาบันเฉพาะทางของกระทรวงอุตสาหกรรม และสภาอุตสาหกรรมฯ ทุกแห่ง
- 4.3 จัดให้มี “แบบประเมินวิสาหกิจด้วยตนเอง” (Self-Assessment) เพื่อให้ผู้ประกอบการประเมินความเหมาะสมที่จะเข้าร่วมโครงการ ก่อนตัดสินใจสมัคร และมีคณะกรรมการ/คณะทำงานของโครงการพิจารณาคัดเลือกวิสาหกิจเข้าร่วมโครงการ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาที่ชัดเจน โปร่งใส (แนวคิดเบื้องต้นเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การคัดเลือก ดังภาคผนวก ข.)

- 4.4 จัดทีม “นักวินิจฉัย” เข้าให้บริการวินิจฉัยสถานภาพและศักยภาพของแต่ละวิสาหกิจ เพื่อให้ผู้ประกอบการและทีมที่ปรึกษาเชิงลึกได้มีข้อมูลที่ชัดเจนเกี่ยวกับสถานภาพและปัญหาของวิสาหกิจ ทั้งในด้านการผลิต การตลาด การเงิน และการบริหารจัดการ รวมทั้งผลเปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดสถานภาพและศักยภาพของวิสาหกิจ 5 ด้าน 21 ดัชนี (ดังภาคผนวก ค.) และข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาโดยจัดลำดับความสำคัญ
- 4.5 จัดทีม “ที่ปรึกษาเชิงลึก” เข้าให้บริการปรึกษาแนะนำการจัดทำแผนและดำเนินงานฟื้นฟูกิจการ รวมทั้งการปรึกษาแนะนำเฉพาะเรื่องในเชิงลึก การจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของกิจการ และการจัดอบรมเร่งด่วนเฉพาะเรื่องในสถานประกอบการที่ปรึกษาดังกล่าว ได้จากสถาบันเฉพาะทาง สถาบันการศึกษา บริษัทที่ปรึกษาของเอกชน และหน่วยงานของรัฐและรัฐวิสาหกิจ (ข้อกำหนดคุณสมบัติขั้นต้นของที่ปรึกษา และจำนวนที่ปรึกษาในฐานะข้อมูลของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ดังภาคผนวก ง.)
- 4.6 จัดให้มี “ผู้ช่วยที่ปรึกษา” ซึ่งจัดจ้างจากผู้ว่างงานและบัณฑิตใหม่ที่มีพื้นความรู้เหมาะสมเป็นผู้ประสานงานอย่างใกล้ชิดระหว่างผู้ประกอบการ/วิสาหกิจ กับคณะที่ปรึกษา
- 4.7 มีการวัดผลสัมฤทธิ์ที่เป็นรูปธรรม เห็นผลชัดเจนในระยะเวลาอันสั้น (ไม่เกิน 1 ปี) โดยผู้ประกอบการต้องร่วมมือให้ข้อมูลสถานภาพของวิสาหกิจก่อนและหลังการฟื้นฟู
- 4.8 จัดสัมมนา-ดูงานเผยแพร่ผลการฟื้นฟู-ยกระดับกิจการ ให้ผู้ประกอบการที่ไม่ได้ร่วมโครงการได้ศึกษาแบบอย่าง

5. หน่วยงานร่วมดำเนินโครงการ

- 5.1 กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม เป็นแกนกลาง รับผิดชอบการบริหารโครงการในภาพรวม
- 5.2 สถาบันเฉพาะทางในสังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นหน่วยร่วมบริหารจัดการจัดบริการให้แก่วิสาหกิจ โดยจำแนกตามสาขาอุตสาหกรรมและหรือประเภทความช่วยเหลือที่ต้องการ (รายชื่อหน่วยร่วมบริหาร ดังภาคผนวก ก.)
- 5.3 บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม และสถาบันการเงินอื่น ๆ ร่วมสนับสนุนสินเชื่อหรือเงินร่วมลงทุนแก่วิสาหกิจที่เข้าร่วมโครงการ (วงเงินสินเชื่อหรือเงินร่วมลงทุน ไม่รวมอยู่ในงบประมาณโครงการ)

6. กลไกในการบริหารโครงการ

- 6.1 คณะกรรมการกำกับโครงการ เป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินกิจกรรมและการบริหารงบประมาณของโครงการ กำหนดหลักเกณฑ์เงื่อนไขในการคัดเลือกวิสาหกิจ ที่

ปรึกษา และนักวิจัย เข้าร่วมโครงการ ให้ความเห็นชอบผลการคัดเลือก กำกับดูแลการดำเนินงานของโครงการ และติดตามประเมินผลโครงการ

คณะกรรมการกำกับโครงการ จะประกอบด้วยผู้แทนระดับสูงจากองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน

- 1) หน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ กระทรวงอุตสาหกรรม สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- 2) องค์กรภาคเอกชน ได้แก่ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 3) สถาบันการเงิน อาทิ บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม
- 4) องค์กรตัวแทนที่ปรึกษา และหรือผู้ทรงคุณวุฒิ

6.2 คณะทำงานประสานโครงการ เป็นผู้ประสานแผนการดำเนินงานในรายละเอียด ประสานให้มีฐานข้อมูลกลางของโครงการ เพื่อให้หน่วยร่วมดำเนินงานสามารถใช้ประโยชน์ร่วมกัน และติดตามรายงานความก้าวหน้าและผลสัมฤทธิ์ของโครงการต่อคณะกรรมการกำกับโครงการ คณะทำงานจะประกอบด้วยผู้แทนจากหน่วยร่วมบริหารจัดการจัดบริการ

6.3 การบริหารงบประมาณ จำเป็นต้องสามารถจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยร่วมบริหารในลักษณะเงินอุดหนุนทั่วไป โดยวงเงินที่จัดสรรจะขึ้นกับจำนวนวิสาหกิจที่ได้รับผิดชอบ ลักษณะปัญหาของวิสาหกิจ และลักษณะบริการที่ต้องจัดให้ ซึ่งคณะกรรมการกำกับโครงการจะเป็นผู้พิจารณา โดยความเห็นชอบของกระทรวงอุตสาหกรรม

7. ค่าใช้จ่ายของวิสาหกิจ

7.1 วิสาหกิจอาจต้องสมทบค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษา เพื่อเป็นหลักประกันความมุ่งมั่นที่จะใช้เวลาและร่วมมือผลักดันการพลิกฟื้นธุรกิจตามโครงการให้สัมฤทธิ์ผล โดยอาจกำหนดอัตรา การสมทบค่าใช้จ่ายจากผู้ประกอบการแตกต่างกันตามขนาดกิจการและลักษณะของปัญหา (แนวคิดหลักเกณฑ์การสมทบค่าใช้จ่าย ดังภาคผนวก จ.)

7.2 วิสาหกิจรับภาระการลงทุนในการปรับปรุงกิจการ อาทิ การลงทุนปรับเปลี่ยนเครื่องจักร อุปกรณ์ การจ้างพนักงาน โดยโครงการ “ซัพชีวิตรูทกิจไทย” จะเชื่อมโยงกับโครงการ สินเชื่อของสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่เหมาะสม และทีมที่ปรึกษาจะสนับสนุนการวิเคราะห์ ความเป็นไปได้ทางการเงินและปริมาณเงินที่ต้องการ รวมถึงการจัดการนิติกรรมสัญญา

8. ผลที่มุ่งหวัง

8.1 มีวิสาหกิจสมัครเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 3,000 ราย และเป็นวิสาหกิจที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการ จำนวน 2,600 ราย

- 8.2 วิสาหกิจที่เข้าร่วมโครงการ มีผลกำไรก่อนหักหนี้สูงขึ้น มีความสามารถชำระหนี้ดีขึ้น ได้รับการสนับสนุนต่อเนื่องจากสถาบันการเงิน และสามารถรักษาสภาพการจ้างงานไว้ได้
- 8.3 วิสาหกิจที่เข้าร่วมโครงการมีแผนฟื้นฟูกิจการในระยะปานกลางที่ชัดเจน เป็นไปได้ มีการเตรียมความพร้อมในการยกระดับขีดความสามารถเพื่อแข่งขันต่อไปในระดับสากล
- 8.4 มีทรัพยากรบุคคลจากผู้ว่างงานและบัณฑิตใหม่ ที่มีศักยภาพจะเป็นนักวิเคราะห์ธุรกิจ หรือได้รับการจ้างเข้าทำงาน

9. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

9.1 เริ่มโครงการ

• จำนวนวิสาหกิจที่แสดงความสนใจเข้าร่วมโครงการ	5,000 กิจการ
• จำนวนวิสาหกิจที่สมัครเข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า	3,000 กิจการ
• จำนวนวิสาหกิจที่ได้รับการวินิจฉัยเบื้องต้น	3,000 กิจการ
• จำนวนวิสาหกิจได้รับบริการฟื้นฟูกิจการ	2,600 กิจการ
• จำนวนหน่วยร่วมบริหารการจัดบริการ	10 หน่วยงาน
• จำนวนนักวินิจฉัยสถานประกอบการ	300 คน
• จำนวนที่ปรึกษาเชิงลึก	600 คน
• จำนวนผู้ช่วยที่ปรึกษาซึ่งจัดจ้างจากผู้ว่างงาน/บัณฑิตใหม่	2,600 คน

9.2 ระหว่างโครงการ

ความพึงพอใจของผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ 80
• คุณภาพของนักวินิจฉัยและที่ปรึกษา	
• ข้อเสนอแนะแผนฟื้นฟูกิจการ/แนวทางแก้ไขปัญหา	

9.3 จบโครงการ

ประเมินโดยที่ปรึกษาอิสระ	
• สภาพการจ้างงานโดยรวมของวิสาหกิจที่ร่วมโครงการ	ไม่ลดลง
• จำนวนการจ้างงานในวิสาหกิจที่ร่วมโครงการ	260,000 คน
• จำนวนวิสาหกิจได้รับสินเชื่อใหม่ ได้รับการประนอมหนี้	300 ราย
• วงเงินสินเชื่อใหม่ / สินเชื่อที่ได้รับการประนอมหนี้	1,500 ล้านบาท
• มูลค่ายอดขายรวมของวิสาหกิจที่ร่วมโครงการ	50,000 ล้านบาท/ปี
• ผู้ช่วยที่ปรึกษา (จากผู้ว่างงานและบัณฑิตใหม่) ได้รับการจ้าง	500 คน

10. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

12 เดือน

11. งบประมาณโครงการ

2,000 ล้านบาท (รายละเอียดดังตารางที่ 1)

12. แผนการดำเนินงาน

รายละเอียดดังตารางที่ 2

ตัวอย่าง

ตารางที่ 1 ประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการ “ชุมชนชีวิตธุรกิจไทย”

กิจกรรมหลัก	หน่วย	ค่าใช้จ่าย ต่อหน่วย [บาท]	ค่าใช้จ่ายรวม	
			[ล้านบาท]	[%]
1. ประชาสัมพันธ์โครงการ และคัดเลือก วิสาหกิจเข้าร่วมโครงการ			44.0	2.2%
1.1 จัดแถลงข่าวเปิดตัว, แถลงผล	2 ครั้ง		2.0	
1.2 ผลิตสื่อ, ออกอากาศ			30.0	
1.3 สัมมนาเผยแพร่ชี้แจงโครงการ	10 หน่วย x 2 ครั้ง		5.0	
1.4 สร้าง-ประมวลแบบประเมินตนเอง	5,000	200	1.0	
1.5 คัดเลือก/สรรหาวิสาหกิจ	3,000	2,000	6.0	
2. เตรียมความพร้อมนักวิสาหกิจ, ที่ปรึกษา , และผู้ช่วยที่ปรึกษา			77.0	3.8%
2.1 กำหนดมาตรฐานและพัฒนาเครื่องมือ ปฏิบัติงานวิสาหกิจและปรึกษาแนะนำ			30.0	
2.2 ประเมินคุณสมบัติของที่ปรึกษา	1,000 คน	3,000	3.0	
2.3 อบรมที่ปรึกษาและนักวิสาหกิจ	900 คน	20,000	18.0	
2.4 ฝึกอบรมผู้ช่วยที่ปรึกษา	2,600 คน	10,000	26.0	
3. ให้บริการวิสาหกิจสถานประกอบการ และปรึกษาแนะนำ			1,760.0	88.0%
3.1 ประชุมนิเทศผู้ประกอบการและพนักงาน ของวิสาหกิจ สร้างความเข้าใจในการ รับบริการและร่วมดำเนินงาน	3,000	10,000	30.0	
3.2 ทีมนักวิสาหกิจเข้าวิเคราะห์สถาน ประกอบการและจัดทำรายงาน (12 คน-วัน ต่อวิสาหกิจ)	3,000	60,000	180.0	
3.3 ทีมที่ปรึกษาเชิงลึกเข้าให้บริการ (เฉลี่ย 50 คน-วัน ต่อวิสาหกิจ)	2,600	450,000	1,170.0	
3.4 อบรมเชิงลึกในสถานประกอบการ	2,000	60,000	120.0	
3.5 ผู้ช่วยที่ปรึกษาเข้าร่วมปฏิบัติงาน- ติดตามประสานงานในโรงงาน	2,600 คน	100,000	260.0	
4. ประเมินผลโครงการ			21.0	1.0%
4.1 จัดสัมมนาสรุปผล 4 ภาค (8 ครั้ง)			8.0	
4.2 ประเมินผลโดยที่ปรึกษาอิสระ	2,600	5,000	13.0	
5. ค่าบริหารโครงการ			98.0	4.9%
5.1 พัฒนา-บริหารฐานข้อมูลโครงการ			10.0	
5.2 บริหารจัดการโดยหน่วยร่วม	12 หน่วยงาน		72.0	
5.3 บริหารจัดการของหน่วยงานกลาง			16.0	
รวม			2,000.0	100%

ตารางที่ 2 แผนการดำเนินงานโครงการ “ชุมชนชีวิตธุรกิจไทย”

กิจกรรมหลัก	เดือนที่												หมายเหตุ
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1. ประชาสัมพันธ์โครงการ	←————→					←→		←→		←→		←→	
2. วางระบบบริหารโครงการ พัฒนา และบริหารฐานข้อมูลโครงการ	←————→												
3. เตรียมความพร้อมนักวิทยุกิจนัย, ที่ปรึกษา	←————→		→									
4. จัดจ้างและเตรียมความพร้อม ผู้ช่วยที่ปรึกษา	←————→												
5. รับสมัครและคัดเลือกอาสาสมัครเข้าร่วมโครงการ	←————→		→									
6. วิทยุกิจสถานประกอบการ	←————→												
7. ให้บริการปรึกษาแนะนำเชิงลึก	←————→												
8. รายงานความก้าวหน้าโครงการ			▲			▲			▲			▲	
9. ประเมินผลโดยที่ปรึกษาอิสระ											←————→		

รายการเอกสารผนวก :

- ภาคผนวก ก. รายชื่อหน่วยร่วมบริหาร
- ภาคผนวก ข. แนวคิดเบื้องต้น หลักเกณฑ์การคัดเลือกวิสาหกิจเข้าร่วมโครงการ
- ภาคผนวก ค. ดัชนีชี้วัดสถานภาพและศักยภาพของวิสาหกิจ 5 ด้าน 21 ดัชนี
- ภาคผนวก ง. ข้อกำหนดคุณสมบัติขั้นต้นของที่ปรึกษา และจำนวนที่ปรึกษาในฐานะข้อมูลของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- ภาคผนวก จ. แนวคิดเบื้องต้น หลักเกณฑ์การสมทบค่าใช้จ่ายจากวิสาหกิจ
- ภาคผนวก ฉ. ประสบการณ์จากโครงการจัดบริการที่ปรึกษาที่ผ่านมา

ภาคผนวก ก. รายชื่อหน่วยร่วมบริหาร

1. กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม (หน่วยบริหารกลาง)
2. สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
3. สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ
4. สถาบันอาหาร
5. สถาบันยานยนต์
6. สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
7. สถาบันไทย-เยอรมัน
8. สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
9. สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
10. สถาบันส่งเสริมเทคโนโลยี
11. บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม

นอกจากนี้ อาจมีหน่วยงานอื่น ๆ เพิ่มเติม ตามที่คณะกรรมการกำกับโครงการเห็นชอบ

ภาคผนวก ข. แนวคิดเบื้องต้น หลักเกณฑ์การคัดเลือกกวิสาหกิจเข้าร่วมโครงการ

เกณฑ์คัดเลือกขั้นต้น

- เป็นธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิตที่จ้างงานไม่เกิน 200 คน หรือมีสินทรัพย์ถาวร(ไม่รวมที่ดิน) มูลค่าตามบัญชีไม่เกิน 200 ล้านบาท
- มีบุคคลสัญชาติไทย ถือหุ้นในกิจการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
- เป็นกิจการที่ดำเนินการผลิตอยู่แล้ว
- เป็นกิจการที่ยื่นชำระ/ประเมินภาษี
- มีความสนใจจริงจัง ที่จะใช้บริการที่ปรึกษาเพื่อพลิกฟื้นกิจการ
- พร้อมร่วมมือให้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับกิจการ

คุณลักษณะประกอบ ที่จะไม่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือก

- ยอดขายต่อปี ต่ำกว่า เท่าของค่าจ้างที่ปรึกษา (ไม่คัมค่าจ้างที่ปรึกษา)
- การผลิตไม่ต่อเนื่อง หรือหยุดกิจการ
- ไม่เข้าใจวัตถุประสงค์ของโครงการ เช่น ต้องการเพียงผู้ร่วมลงทุนหรือแหล่งทุน แต่ไม่ได้ต้องการปรับปรุงกิจการ
- ต้องการบริการเพียงเรื่องเดียว ซึ่งมีโครงการอื่นรองรับอยู่แล้ว เช่น การลดต้นทุนพลังงาน
- มีความขัดแย้งด้านบุคลากรภายในองค์กรรุนแรง
- ผู้บริหารหรือเจ้าของกิจการไม่สนใจจะปรับปรุงองค์กรหรือไม่ให้ความสำคัญ (ผู้เขียนคำขอเป็นพนักงาน)
- ปัญหาหลักที่ต้องการคำปรึกษา ไม่อยู่ในวิสัยที่จะจัดหาที่ปรึกษาให้ได้ภายในระยะเวลาโครงการ

ภาคผนวก ค. **ดัชนีชีวิตสถานภาพและศักยภาพของวิสาหกิจ 5 ด้าน 21 ดัชนี**

ด้าน		ชื่อดัชนี	ความหมาย
แนวโน้ม	1	ดัชนียอดขาย	(ยอดขายปี B หรือ C) / (ยอดขายปี A)
ทั่วไป	2	อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินการต่อหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น	(กำไรจากการดำเนินการ) / (หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น)
	3	อัตราส่วนยอดขายต่อหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น	(ยอดขาย) / (หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น)
	4	อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินการต่อยอดขาย	(กำไรจากการดำเนินการ) / (ยอดขาย)
	5	อัตราส่วนกำไรก่อนหักภาษีต่อเงินทุนส่วนของผู้ถือหุ้น	(กำไรก่อนหักภาษี) / (ทุนส่วนของผู้ถือหุ้น)
การเงิน	6	อัตราส่วนสินทรัพย์ถาวรต่อเงินทุนส่วนของผู้ถือหุ้น	(สินทรัพย์ถาวร) / (เงินทุนส่วนของผู้ถือหุ้น)
	7	อัตราส่วนสินทรัพย์ถาวรต่อเงินทุนระยะยาว	(สินทรัพย์ถาวร) / (หนี้สินระยะยาวและเงินทุนส่วนของผู้ถือหุ้น)
	8	อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	(สินทรัพย์หมุนเวียน) / (หนี้สินหมุนเวียน)
	9	อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว	(เงินสดและเช็ค+เงินฝาก+ตัวเงินรับ+ลูกหนี้การค้า) / (หนี้สินหมุนเวียน)
	10	อัตราส่วนเงินทุนส่วนของผู้ถือหุ้นต่อหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น	(เงินทุนส่วนของผู้ถือหุ้น) / (หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น)
	11	อัตราส่วนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสุทธิต่อยอดขาย	(ดอกเบี้ยจ่ายและส่วนลด - ดอกเบี้ยรับ) / (ยอดขาย)
	12	อัตราส่วนลูกหนี้หมุนเวียน	(ยอดขายสุทธิ) / (ตัวเงินรับและลูกหนี้การค้า)
	13	อัตราส่วนเจ้าหนี้หมุนเวียน	(วัตถุดิบทางตรง+ค่าใช้จ่ายซื้อ+ชิ้นส่วนซื้อ+ค่าใช้จ่ายผลิตนอกโรงงาน+วัตถุดิบทางอ้อม) / (ตัวเงินจ่ายและเจ้าหนี้การค้า)
การผลิต	14	มูลค่ารายปีของกระบวนการผลิตต่อลูกจ้าง	(มูลค่ารายปีของกระบวนการผลิต) / (จำนวนลูกจ้าง)
	15	อัตราส่วนของมูลค่ากระบวนการผลิตต่อมูลค่าของการผลิต	(มูลค่าของกระบวนการผลิต) / (มูลค่าของการผลิต)
	16	อัตราส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อมูลค่าของกระบวนการ	(ค่าใช้จ่ายบุคลากร) / (มูลค่าของกระบวนการผลิต)
	17	ประสิทธิภาพการลงทุนด้านเครื่องจักร	(มูลค่าของกระบวนการผลิต) / (มูลค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์)
	18	มูลค่าเครื่องจักรต่อลูกจ้าง	(มูลค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์) / (จำนวนลูกจ้าง)
การขาย	19	อัตรากำไรสุทธิของสินค้าสำเร็จรูป	(ยอดขายสุทธิ) / (สินค้าสำเร็จรูปคงคลัง)
	20	อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขาย	(ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร) / (ยอดขาย)
	21	จำนวนลูกจ้าง	

ภาคผนวก ง. ข้อกำหนดคุณสมบัติขั้นต้นของที่ปรึกษา และจำนวนที่ปรึกษาในฐานข้อมูลของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

คุณสมบัติขั้นต้นของที่ปรึกษา

1. วุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี ในสาขาที่เกี่ยวข้อง
2. มีประสบการณ์ทำงาน โดยเฉพาะในสาขาที่จะให้คำปรึกษาแนะนำ
3. หัวหน้าทีมที่ปรึกษามีคุณสมบัติในระดับ Chief Expert หรือ Senior Expert ตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง
(วุฒิปริญญาตรี ต้องมีประสบการณ์วิชาชีพอย่างต่ำ 12 ปี, วุฒิปริญญาโทหรือเทียบเท่า ต้องมีประสบการณ์วิชาชีพอย่างต่ำ 8 ปี)
4. ผลงานการให้คำปรึกษาที่ผ่านมา อยู่ในระดับน่าพอใจ ไม่มีประวัติเสื่อมเสีย เช่น ทุจริต ทิ้งงาน ไม่ตั้งใจทำงาน
5. ควรได้ผ่านการอบรมหลักสูตรการเป็นที่ปรึกษาของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม หรือหลักสูตรของหน่วยงานอื่นที่มีมาตรฐานดี

จำนวนที่ปรึกษาในฐานะข้อมูลของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

หน่วยงาน / สาขาความเชี่ยวชาญ	การตลาด	การจัดการวัตถุดิบ	การเงินบัญชี	การผลิต	การบริหารจัดการ	การจัดการบุคลากร	การจัดการขนส่ง	ระบบคุณภาพ	สิ่งแวดล้อม	พลังงาน	เทคโนโลยี	เทคโนโลยีเฉพาะ	อื่น ๆ	รวม		
														จำนวน	%	
สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ				80										80	5.7	
สถาบันไทย-เยอรมัน	1			8	1							2		12	0.9	
สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ				2						1	1	67		71	5.1	
สถาบันอาหาร								13						13	0.9	
สถาบันยานยนต์		2		42	3	2		28				13		90	6.4	
สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์				90	33				26		34			183	13.0	
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ				20										20	1.4	
ม.เกษตรศาสตร์	10	2	14	92	7	7	1	16	10	12	8	27	2	208	14.8	
ม.ขอนแก่น	8		15	40	6	3	1	1	2	1	5	10	2	94	6.7	
ม.จุฬาลงกรณ์	16		13											29	2.1	
ม.เชียงใหม่	3		2	5	1	1	2	1		1	2	3	1	22	1.6	
ม.ธรรมศาสตร์	8	2	15	83	4	2			2	2	3	15	1	117	8.3	
ม.นเรศวร	3		5	11		1				1		5		26	1.9	
ม.สงขลานครินทร์			3	18		1		2	1	3	3	17		48	3.4	
ม.สุรนารี	1			4	1					3	3	1		13	0.9	
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)	4	2	6	48	7	8		5	5	7	2	10		104	7.4	
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	1	1		26	5			2	1	2	2	6		46	3.3	
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย			1	15		1			1	3		2		23	1.6	
สมาคมส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมไทย (สสวท.)	1		1	4							1	5		12	0.9	
มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มฯ				2								14		16	1.1	
บริษัทที่ปรึกษาเอกชน	9	1	16	65	9	10		45	2	1		18		176	12.5	
รวม	จำนวน	65	10	91	635	77	36	4	113	50	37	64	215	6	1,403	100.0
	ร้อยละ [%]	4.6	0.7	6.5	45.3	5.5	2.6	0.3	8.1	3.6	2.6	4.6	15.3	0.4	100	

ภาคผนวก จ. แนวคิดเบื้องต้น หลักเกณฑ์การสมทบค่าใช้จ่ายจากวิสาหกิจ

อาจกำหนดอัตราการสมทบค่าใช้จ่ายเป็น 4 ระดับ ตามขนาดกิจการและความซับซ้อนของธุรกิจหรือปัญหาที่ต้องแก้ไข

กลุ่ม	กลุ่มเป้าหมาย	จำนวนคน-วัน บริการที่ปรึกษา และฝึกอบรม	ค่าใช้จ่าย ที่วิสาหกิจต้องสมทบ	เป้าหมาย จำนวนวิสาหกิจ
A	วิสาหกิจที่จ้างงานเกินกว่า 100 คน	25-70 คน-วัน	ไม่ต้องสมทบค่าวินิจฉัยสถานประกอบการ สมทบร้อยละ 30 ของค่าจ้างที่ปรึกษาเชิงลึก ตามจำนวนคน-วัน ที่ใช้บริการ	ร้อยละ 25 (ประมาณ 650 กิจการ)
B	วิสาหกิจที่จ้างงาน 51-100 คน หรือลักษณะของธุรกิจหรือเทคโนโลยีที่ใช้ค่อนข้างซับซ้อน และหรือต้องใช้ที่ปรึกษาชาวต่างประเทศ	25-70 คน-วัน	ไม่ต้องสมทบค่าวินิจฉัยสถานประกอบการ สมทบร้อยละ 20 ของค่าจ้างที่ปรึกษาเชิงลึก ตามจำนวนคน-วัน ที่ใช้บริการ	ร้อยละ 40 (ประมาณ 1,040 กิจการ)
C	วิสาหกิจที่จ้างงาน 21-50 คน ลักษณะของธุรกิจไม่ซับซ้อน สามารถใช้ที่ปรึกษาไทยได้	ไม่เกิน 50 คน-วัน	ไม่ต้องสมทบค่าวินิจฉัยสถานประกอบการ สมทบร้อยละ 10 ของค่าจ้างที่ปรึกษาเชิงลึก ตามจำนวนคน-วัน ที่ใช้บริการ	ร้อยละ 20 (ประมาณ 520 กิจการ)
D	วิสาหกิจที่จ้างงานไม่เกิน 20 คน ลักษณะของธุรกิจไม่ซับซ้อน สามารถใช้ที่ปรึกษาไทยได้	ไม่เกิน 50 คน-วัน	วิสาหกิจจ่ายค่าธรรมเนียมอัตราเดียว 10,000 บาทต่อกิจการ	ร้อยละ 15 (ประมาณ 390 กิจการ)

ภาคผนวก ฉ. ประสพการณ์จากโครงการจัดบริการที่ปรึกษาที่ผ่านมา

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (โครงการ 13)

ลักษณะการดำเนินงาน จัดที่ปรึกษาเข้าวิเคราะห์ปัญหาเบื้องต้น 1-3 คน-วัน

จัดที่ปรึกษาเข้าให้คำปรึกษาเชิงลึก 25 คน-วัน ในช่วง 6-8 เดือน

ค่าใช้จ่ายจริง 150,000 บาท ต่อกิจการ

วิสาหกิจสมทบค่าใช้จ่าย 10,000 บาท (กรณีจ้างงานไม่เกิน 100 คน) หรือ 20,000 บาท (กรณีจ้างงาน 101-200 คน)

ประเภทอุตสาหกรรม	จำนวนโรงงาน		ระดับความสำเร็จ (ผลเปลี่ยนแปลงตามเป้าหมาย)			กลุ่มที่สำเร็จมาก-ปานกลาง		
	รวมโครงการ	ประเมินผลสัมฤทธิ์	มาก (>60%)	ปานกลาง (40-60%)	น้อย (<40%)	สัดส่วนจำนวนโรงงาน	มูลค่าส่งออก [ล้านบาท]	จำนวนแรงงาน [คน]
1. อาหาร	110	101	28	53	20	80%	122.0	10,689
2. สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม	52	51	8	34	9	82%	193.0	5,679
3. เครื่องหนัง	12	9	3	4	2	77%	39.1	1,519
4. เครื่องเรือน	40	39	6	25	8	79%	32.1	5,391
5. เซรามิก	36	35	6	19	10	71%	13.2	2,598
6. พลาสติก	53	51	14	26	11	78%	75.7	5,256
7. โลหะการ	86	84	19	45	20	76%	61.7	6,494
8. อัญมณี	6	3	0	3	0	100%	56.7	201
9. หัตถอุตสาหกรรม	25	26	8	16	2	92%	37.8	670
10. อื่น ๆ	79	78	25	37	16			
รวม	499	477	117	262	98			
		100%	24.5%	55.0%	20.5%			

ที่มา : รายงานของผู้ประเมินอิสระ

**โครงการบริการเงินสมทบจ้างที่ปรึกษาเพื่อปรับปรุงการผลิต การจัดการ และการตลาด
(Consultancy Fund : CF)**

ลักษณะการดำเนินงาน จัดที่ปรึกษาเข้าวิเคราะห์ปัญหาเบื้องต้น 7-10 คน-วัน
จัดที่ปรึกษาเข้าให้คำปรึกษาเชิงลึก 20-25 คน-วัน ในช่วง 10 เดือน
ค่าใช้จ่ายจริง เฉลี่ย 260,000 บาท ต่อกิจการ
วิสาหกิจรับภาระค่าใช้จ่ายอย่างน้อย ร้อยละ 50 กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมสมทบค่าใช้จ่าย ร้อยละ 50 แต่ไม่เกิน 200,000 บาท

ตัวอย่างผลลัพธ์จาก 20 กิจการ ในปีงบประมาณ 2543

- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO9000 จำนวน 1 ราย
- ลดปริมาณของเสีย ลดปริมาณวัตถุดิบที่ใช้ 9 ราย
สัดส่วนปริมาณของเสียที่ลดลง ประมาณ 50-80% คิดเป็นมูลค่า 100,000 – 290,000 บาท (ประมาณ 60-290% ของค่าใช้จ่ายสมทบ)
- มูลค่าการผลิตเพิ่มขึ้น ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักรเพิ่มขึ้น 4 ราย (เพิ่มขึ้นประมาณ 30-80%)
- สามารถออกแบบ-ผลิต-ใช้คอมพิวเตอร์ควบคุมการผลิตได้หลากหลายมากขึ้น 2 ราย
- ขยายตลาดได้ 1 ราย

**โครงการพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิตเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน
(Manufacturing Development to Improve Competitiveness Program : MDICP)**

ลักษณะการดำเนินงาน จัดบริการวินิจฉัยสถานประกอบการ ปรึกษาแนะนำ และฝึกอบรมเข้มข้น 5 แผนงาน รวม 120 คน-วัน ในช่วง 12 เดือน (ปรึกษาแนะนำ 50 คน-วัน, ฝึกอบรม 70 คน-วัน)

วิสาหกิจต้องเข้าร่วมครบ 5 แผนงาน ประกอบด้วย

- แผนงานพัฒนาและปรับปรุงการผลิตให้ทันสมัย
- แผนงานยกระดับมาตรฐานกิจการและผลิตภัณฑ์ให้เป็นระบบสากล
- แผนงานเพิ่มความสามารถในการวางแผนและจัดการเทคโนโลยี
- แผนงานเสริมสร้างความสามารถด้านการบริหารการเงินและการลงทุน
- แผนงานเพิ่มสมรรถนะการจัดการเชิงกลยุทธ์และการตลาดในและต่างประเทศ

ค่าใช้จ่ายจริง 900,000 บาท ต่อกิจการ

วิสาหกิจรับภาระค่าใช้จ่ายประมาณร้อยละ 40 (400,000 บาท)

	รุ่นที่ 1 (2542)	รุ่นที่ 2 (2543)
จำนวนวิสาหกิจเข้าร่วมโครงการ	19 กิจการ	19 กิจการ
มูลค่ายอดขายก่อนเข้าร่วมโครงการ	5,454 ล้านบาท	6,566 ล้านบาท
จำนวนการจ้างงานก่อนเข้าร่วมโครงการ	5,717 คน	5,135 คน
จำนวนวิสาหกิจที่มียอดขายเพิ่มขึ้น	9 กิจการ	13 กิจการ
มูลค่ายอดขายที่เพิ่มขึ้น	495.2 ล้านบาท	619.65 ล้านบาท
จำนวนวิสาหกิจที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO	9 กิจการ	13 กิจการ
จำนวนวิสาหกิจที่จ้างงานเพิ่มขึ้น	14 กิจการ	11 กิจการ
จำนวนการจ้างงานที่เพิ่มขึ้น	410 คน	201 คน
		(ไม่รวมการจ้างพนักงานขาย เพิ่ม 16,626 คน)